

## **НАПРАВЛЕНИЯ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ УПРАВЛЕНИЯ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

В статье были выявлены характерные черты управления инновационным развитием машиностроительных предприятий и проанализированы особенности инновационной деятельности. Рассмотрены цели и задачи инновационной политики, обоснованы пути разработки и реализации в построении эффективной инновационной политики на машиностроительных предприятиях.

**Ключевые слова:** машиностроение, предприятие, инновационное развитие, управление, инновационная личность, инновационная политика.

*Бахшалиев Камиль Гахраман оглы*

## **НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ**

У статті були виявлені характерні риси управління інноваційним розвитком машинобудівних підприємств і проаналізовані особливості інноваційної особистості. Були розглянуті цілі й завдання інноваційної політики, обґрунтовані шляхи розробки та реалізації в побудові ефективної інноваційної політики машинобудівних підприємств.

**Ключові слова:** машинобудування, підприємство, інноваційний розвиток, управління, інноваційна особистість, інноваційна політика.

*Baxshaliev Kamil Gahraman*

## **AREAS OF IMPROVEMENT OF INNOVATION ACTIVITIES**

The article revealed the characteristic features of management of innovative development of engineering enterprises and analyzed the

features of the innovative personality, goals and objectives of innovation policy were discussed, justified the development and implementation of the construction of an effective innovation policy in the machine-building enterprises.

**Keywords:** engineering, enterprise, innovation development, management, innovative personality, innovation policy.

**Постановка проблемы в общем виде и связь с важнейшими научными или практическими задачами.** Непрерывное применение инноваций считается одним из основных отраслей сферы развития любого государства в целом. Будущие перспективы экономики Азербайджанской Республики связаны с инновационной деятельностью, что непосредственно влияет на уровень жизни населения, социально-экономические темпы роста, конкурентоспособность и т.д. В это время, в переходе от экспортно-сырьевого производства к инновационной экономике знаний, решающее значение играют знание и человеческий капитал. Так что, в результате увеличения преимуществ конкуренции за счет развития инновационной деятельности, возникает необходимость расширения существующих потенциалов сферы экономики.

**Целью статьи** выступает усовершенствование управления инновационным развитием машиностроительных предприятий.

**Основной материал исследования с полным обоснованием полученных научных результатов.**

Машиностроительная отрасль обладает значительным потенциалом для инновационного развития. Как известно, данные отрасли этого предприятия производя оборудования, машины, приборы, транспортные средства, создают определённую основу для развития всех остальных сфер экономики.

Переход на инновационный путь развития предприятий машиностроения позволяет Азербайджанской Республике и его регионам обеспечить устойчивое развитие и повышение уровня жизни населения.

По классификации на международном уровне, машиностроение объединяет в себе целый комплекс таких подсфер, как химия, сельское хозяйство, энергетика, металлургическое машиностроение, ракетостроение, приборостроение, автомобильный,

железнодорожный транспорты.

В Азербайджане доля машиностроения в продукции перерабатывающей промышленности очень мала. Возможности обеспечения развития этой сферы за счет внутреннего рынка ограничены, потому, что объем внутреннего рынка не обеспечивает минимальный эффективный размер производства продукции машиностроения. В 2015 году общий объем продукции машиностроительной отрасли составил всего 479,1 млн манатов. В то же время, небольшая часть стоимости, созданной в стране, была низкая и произведена за счет части импортируемой продукции, в основном из зарубежных стран. Например, в объеме производства транспортных средств и оборудования преобладают нефтепромысловые резервуары, автомобили, прицепы и полуприцепы. Производимые в стране автомобили собираются на основе импортируемых из зарубежных стран компонентов и уровень локализации их производства незначителен. Нефтепромышленные резервуары, производство прицепов и полуприцепов организованы для удовлетворения внутренних потребностей. Для развития отрасли машиностроения уровень технологии играет важное значение. Отсутствие в стране предприятий с прогрессивной технологией полностью ограничивает использование имеющихся возможностей в этой области.

От уровня развития отраслей машиностроения зависят несколько показателей страны и его регионов, в том числе, ввп, производительность труда, зависимые от отраслей машиностроения уровень развития других сфер, обороноспособность государства, обеспечение населения транспортом, уровень экологической безопасности производства, уровень жизни населения и т.д.

Это определяет необходимость перехода отраслей экономики Азербайджанской Республики на инновационный путь развития. В связи с этим, необходимо рассмотреть возникшие представления в научной среде о сути инновационного развития машиностроительных предприятий. В рамках исследования под предприятиями машиностроения понимаются всевозможные машины, орудия труда, предметы потребления, приборы, в рамках субъектов Азербайджанской Республики, отрасль, производящая продукции оборонного назначения. Высокотехнологичные предприятия

машиностроения используют самые новые и современные технологии. В это время на современном этапе используются научно-исследовательские деятельности и опытно-конструкторские работы, отвечающие на развитие науки.

*1. Суть развития инновационного управления машиностроительных предприятий.* Высокотехнологичные предприятия машиностроения – это предприятия, обладающие минимальным ручным трудом, использующие в производстве продукции преимущественно технологии, программы.

В экономических словарях субъекты управления интерпретируются как целенаправленные воздействия со стороны органов населению и экономическим объектам с целью управления их влияния и получения желаемых результатов [1]. Исходя из этого, можно сказать, что, управление инновационным развитием машиностроительных предприятий содержит в себе сознательную деятельность в воздействии машиностроительных предприятий по инновационным процессам на основе эффективного использования человеческого капитала с целью повышения их инновационной деятельности.

Для разъяснения сути управления инновационного развития машиностроительных предприятий нами были выделены следующие особенности:

- для развития инновационного процесса к этой цели можно достичь путём различных методов;
- на региональном уровне для осуществления инновационного процесса развития сферы необходимо наличие региональной инновационной системы;
- эффективность инновационного развития машиностроительных предприятий зависит от их внутренней мотивации к инновационной активности;
- в области машиностроения на инновационное развитие влияет управляющее воздействие инновационной политики государства;
- способность инновационного развития предприятия характеризуется его потенциальным инновационным уровнем, а, инновационное развитие, в свою очередь, насколько выше, настолько будет полным и эффективным использование существующего

инновационного потенциала.

– для эффективного управления инновационным развитием нужно заранее рассмотреть инновационные возможности и вовремя сосредоточить в нужном направлении ресурсы развития;

– в процессе инновационного развития происходят формирования управленческих структур, основанные на государственно-частном партнёрстве.

Процесс инновационного развития характеризуется неповторимостью, невозможностью определения выводов и сроков получения эффекта и точной оценкой затрат. В это время к одинаковым целям достигаются различными методами и формами. В процессе инновационного развития машиностроительных предприятий важным считается определение более эффективного метода для достижения более лучшей положительной цели.

Главной целью инновационного развития машиностроительных комплексов Азербайджанской Республики является повышение уровня, входящих в его состав предприятий, а также, модернизация машиностроительной продукции, расширение её экспорта. Достичь к этой цели возможно на основе эффективного использования интеллектуального потенциала, возникновения, развития, реализации знаний новых видов конкурентоспособных продукции и услуг. Это одна из функций инновационных систем.

Главная цель этой системы заключается в снижении доли ресурсно-сырьевого сектора и объёма ресурсов производства товаров и услуг на основе интенсификации экономики, тем самым повышая качество жизни и окружающей среды, обеспечивая развитие экономики страны.

*2. Исследование особенностей инновационной личности.* В процессе перехода к постиндустриальному обществу создаются необходимые условия и возможности заменить старые производственные средства, оборудования, технологии на более эффективные. Человек, по своей природе, отнюдь, не всегда в состоянии принять эти изменения. В связи с этим, возникает актуальная проблема формирования личности, чувствительный к инновациям.

Освоение инноваций, адаптация к ним позволяет повысить требования инновационных продуктов. В частности, это относится к

промышленности, потому что объем и стоимость товаров, произведенных в этой сфере, по сути своей отличаются.

Исследования особенностей личностей, чувствительных к инновациям (инновационная личность), детально описаны в трудах как местных, так и зарубежных учёных.

В западной литературе к инновационным личностям, прежде всего, относят лиц, работающих в промышленных отраслях и занимающихся предпринимательством [2,3]. В 70 годы XX века в результате проведенных исследований были установлены модели инновационной личности, основные особенности которой заключаются в следующем:

- открытость к инновациям и изменениям;
- принятие существования различных аспектов;
- ориентирование на будущее и на сегодняшний день;
- высокая стоимость образования;
- вера в устранение препятствий и наличие способности и т.д.

[4].

В Азербайджане подобные исследования стали проводиться, начиная с 1990 года. В настоящее время с позиции личности разрабатываются инновационные инструменты исследования. Большинство азербайджанских экономистов и социологов, занимающиеся схожими проблемами, отмечают следующие особенности инновационной личности:

- спрос на изменения;
- наличие творческого мышления;
- умение найти идею;
- быть готовым к устранению препятствий;
- умение принимать решения в условиях риска;
- саморазвитие и др. [5, 6, 7, 8, 9].

Переход на инновационный путь развития предусматривает внедрение новых технологий, новых идей, социальных и управленческих инноваций. В это время, главная задача состоит из максимального упрощения новых знаний в преобразовании новых видов товаров и услуг. Решение этой задачи возможно в условиях повышения уровня и качества образования. Иными словами, только на основе знаний можно развивать способность принятия, производства и внедрения инновационных разработок и продуктов.

Развитие инновационной активности, за счёт внутренней мотивации субъектов экономических отношений, выступает как обязательное условие инновационного развития экономической системы [10].

В машиностроении чувствительность к инновациям можно определить с одной стороны, как усвоение уровня сферы, а с другой стороны, как возможность будущих процессов инновационного развития.

Таким образом, одной из самых важных задач в управлении инновационным развитием машиностроительных предприятий является создание системы мотивации инновационной активности хозяйствующих субъектов. О качественном улучшении показателей инновационного развития можно говорить только в том случае, если оно будет принято всеми субъектами инновационной деятельности.

*3. Цели и задачи инновационной политики в машиностроительных предприятиях.* Управляющее воздействие на инновационное развитие машиностроительного комплекса осуществляется посредством инновационной политики государства. Государство посредством политики оказывает поддержку инновационной деятельности, определяет основные направления его развития, разрабатывает меры, направленные на эффективное использование потенциала, помогает развитию экономики Азербайджана.

По отношению к отраслям экономики, цели и задачи инновационной политики определяются их особенностью, уровнем, потенциалом развития. На мировом рынке машиностроение относится к сферам, близким по конкурентоспособности в производстве продукции. На международном уровне машиностроение, по своей значимости, превзойдя другие отрасли, смог безраздельно занять свое место на мировом рынке переработки. В составе этого сектора на первом плане выделяют, обладающий высоким развитием, производство электроники и электрооборудования, а также, посредством этого оборудования, производимую продукцию, создающую добавленную стоимость. В то же время, также следует подчеркнуть важное значение транспортного машиностроения, приборостроения и аэрокосмической промышленности.

Обладающие высокой квалификацией внутренние сферы

машиностроительной промышленности представлены вместительностью труда. К выделенным сферам, с точки зрения привлечения трудовых ресурсов, больше всего относят: приборостроение, производство электрооборудования, аэрокосмическую промышленность и машиностроение ядерной промышленности. Поэтому, при сооружении машиностроительных центров следует уделить особое внимание избранному месту, чтобы можно было учитывать точно, обладает ли он высокой квалификацией трудовой силы, промышленной культурой, научно-исследовательскими центрами. Мировой опыт показывает, что фактор близости сырьевой базы не так уж важен и, иногда, только в некоторых подсферах тяжёлого машиностроения этому критерию отдаётся предпочтение. Наряду с этим, в постановке сырья наблюдаем снижение объема черной металлургии и увеличение объёма производства цветной металлургии и нефти-химии.

Таким образом, инновационная политика в области машиностроительного предприятия направлена на интенсивное освоение местных и зарубежных научных и технических достижений промышленности на мировом уровне, дающим возможность отраслям повысить потенциал и на равных уровнях стать полноценным участником рынка с развитыми странами.

Цель инновационной политики Азербайджанской Республики в сфере машиностроения определена в долгосрочных стратегиях, программах, концепциях, нормативно-правовых актах и т.д. К их числу можно отнести программы социально-экономического развития регионов Азербайджанской Республики (2004-2008; 2009-2013; 2014-2018 годы), утверждённый распоряжением Президента Азербайджанской Республики от 26 декабря 2014 года, государственную программу «О развитии в 2015-2020 годах в Азербайджанской Республике промышленности», распоряжение от 16 марта 2016 года об «Основных направлениях стратегической дорожной карты по национальной экономике и основным секторам экономики», указ от 8 октября 2014 года о «Создании и организации деятельности промышленных кварталов», указ от 24 апреля 2013 года о «Положении промышленных парков», указ от 6 марта 2007 года о «создании особых экономических зон в Азербайджанской Республике» и др.

Утверждённый Указом от 16-го марта 2016 года о «Национальной экономики и стратегической дорожной карты по основным секторам экономики», одним из 8 приоритетных секторов, составляющих важную часть экономики Азербайджана, является тяжелое машиностроение.

Для каждого из этих основных секторов, в том числе и для машиностроительного комплекса планируется отдельное составление отчета (диагностический отчет, и еще дорожная карта). Мы считаем, что для обеспечения цели инновационного развития в машиностроительной промышленности есть необходимость в разработке комплексной программы развития государства по машиностроительной промышленности до 2025-го года. В этой программе должны найти свои отражения такие вопросы, как связанные с инновационными работами, ресурсами и энергосберегающими технологиями, с применением технических и технологических вооружений предприятия, реализация и стимулирование проектов; развитие механизмов государственно-частного партнерства, включая разработку и реализацию важнейших инновационных проектов.

В ряде отраслей машиностроения, определяющим фактором экономического роста, должна стать государственная поддержка. С целью диверсификации экономики Азербайджана и обеспечения комплексного развития, интенсивное развитие высокотехнологических отраслей, энергетических и транспортных инфраструктур должно осуществляться за счёт высшего использования машиностроительной продукции. Реализация этого принципа создаст условия для обеспечения безопасности системного и пропорционального развития национальной экономики и обеспечение технологической безопасности страны.

Следует отметить, что важную роль в образовании и повышении квалификации промышленности и кластеров играет создание особых экономических зон. Целью создания особых экономических зон является поддержка развития в стране приоритетных сфер, повышение инвестиционной деятельности, организация конкурентоспособных и эффективных сфер производства и услуг. С этой точки зрения, подписанный указ Президента Азербайджанской Республики от 6 марта 2007 года, о «Создании

особых экономических зон в Азербайджанской Республике» имеет важное значение. Закон Азербайджанской Республики об «Особых экономических зонах» вступил в силу 14 апреля 2009-го года и, в связи с применением этого закона, со стороны Президента Азербайджанской Республики 3-го июня 2009-го года был издан указ. В связи с созданием в Азербайджане особых экономических зон уже сформирована необходимая нормативно-правовая база. Одним из ключевых шагов в этом направлении, согласно распоряжению президента страны от 2-го февраля 2015-го года о «Создании Нефтчалинского Промышленного Квартала», в городе Нефтечала с территории Государственного Земельного Фонда 10 га участка земли на правовой аренде было передано на использование «Азербайджанской Инвестиционной Компании» ОАО. На начальном этапе со стороны компаний на промышленные кварталы по 7-ми проектам будут вложены инвестиции в размере 15,6 миллионов манатов, в результате чего ожидается открытие 380 рабочих мест.

Одной из возможных сфер развития в стране считается производство газовых, энергетических и жидкостных счётчиков и их частей. В этой области осуществляют деятельность приборостроительное предприятие «Гянджа-Джихаз», научно-производственное предприятие «Сенайеджихаз» и др. Мы считаем, что, из-за большого оптимального размера производства машиностроительной продукции, необходимо принять меры и в этой области для упрочения производства. Одним словом, как научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, так и обеспечение экспорта продукции делают целесообразным создание крупных компаний в этой сфере. Поэтому, целесообразно объединение действующих в этой сфере предприятий в одну компанию, создание их научно-исследовательских, опытно-конструкторских и поставочно-продажных структур. После этого, по развитию инвестиционной компании может быть определена инвестиционная потребность и эта потребность финансируется за счёт привлечения банковских кредитов, государственных и иностранных финансовых средств.

В Азербайджане имеется большой опыт в области производства электрических двигателей. В таких условиях объединения «Новых ВМЕЗ» ОАО и «Электромашин» ОАО в одну

компанию было бы правильно для развития этой сферы. Так, только «Новый ВМЕЗ» ОАО имеет производственный участок площадью 80 тысяч квадратных метров, а площадь 16 гектаров. В свое время этот завод в производстве 1,5-100 КВ-х электродвигателей в бывшем СССР занимал первое место и экспортировал свои продукции в 54 страны. В настоящее время материально-техническая база и производимые продукции этих учреждений устарели. Например, возраст большинства оборудования «Новый ВМЕЗ» ОАО превышает 15 лет, а некоторых 30 лет. Поэтому, для развития этих предприятий требуется определение долгосрочных мероприятий и оказание поддержки со стороны государства.

Мы считаем, что создание специальных экономических зон должно охватывать не только предоставление льгот, а определение производств, подлежащих развитию, а для этого создание инфраструктур (дорога, обеспечение электроэнергией, газом, водой и др), вопросы подготовки кадров. В развитии отдельных регионов страны для обеспечения кластерного подхода особо значение имеет создание промышленных зон. Создание таких зон может способствовать возникновению диффузии инновации, увеличению объема производства (сравнительно небольших производств за счет размещения на одной территории) и экономии масштаба, созданию снабжения и быта предприятия. И это, в особых промышленных зонах может способствовать к увеличению качества производимых продукции и снижению цен на них.

*4. Разработка эффективной инновационной политики и пути их реализации.* Наряду с этим, следует отметить также создание и реализацию эффективной инновационной политики и, с целью их исправления, проведение постоянного мониторинга инновационного потенциала.

Суть инновационного потенциала, в широком смысле, рассматривается как совокупность условий, факторов и ресурсов для осуществления инновационных процессов.

Инновационный потенциал машиностроительной отрасли следует рассматривать с двух позиций. С одной стороны, это является частью потенциала отрасли машиностроения, а с другой стороны, инновационный потенциал машиностроения содержит часть инновационного потенциала экономики.

Управление любым процессом возможно лишь тогда, когда основные направления его развития известны, а особенности и закономерности понятны. Так что, для эффективного управления инновационным развитием машиностроительных предприятий необходимо заранее рассмотреть инновационные возможности, вовремя сконцентрировать ресурсы в нужном направлении, быстро и комплексно управлять инновационными процессами, при этом, минимизировать возникающие риски.

В настоящее время, в ходе управления инновационным развитием, одна из возникающих проблем заключается в том, что, государственный бюджет, далеко не всегда, способен самостоятельно финансировать машиностроительную промышленность и, в целом, имеющие очень важное значение для экономики страны, крупные и долгосрочные проекты. В связи с этим, на основе принципов государственно-частного партнерства появляется необходимость привлечения финансовых ресурсов специальных инвесторов. В процессе реализации инновационных проектов, представляющих важное значение с точки зрения общественного значения, в том числе в машиностроении, в результате взаимодействия государства, общества, науки и бизнеса, все участники имеют возможность получить определенные результаты. В перспективе государственно-частное партнерство приведет к повышению конкурентоспособности экономики страны и улучшению качества жизни населения.

Подчеркнём факторы, необходимые для изучения механизмов инновационного развития машиностроения:

1. Машиностроение – это сфера перерабатывающего производства. Оно, обеспечивая другие отрасли машинами, приборами, оборудованием, транспортными средствами, потребительскими предметами, определяет уровень их развития.

2. Машиностроительная отрасль, в структуре перерабатывающего производства, имеет меньший удельный вес. По данным 2015 года, в настоящее время этот показатель составляет 5,9 процентов.

Изучение теоретических основ управления промышленных предприятий инновационного развития позволило выделить основные принципы этого процесса:

- принцип научности. В процессе управления инновационным развитием, применение методов должно основываться на практику управления и современные теоретические и практические достижения науки;

- принцип гибкости и соответствия. Необходимо постоянно совершенствовать методы и технологии управления в соответствии с переменными внутренними и внешними условиями;

- принцип эффективности. На уровне машиностроительной отрасли применения инноваций должны быть направлены на получение экономических, социальных, экологических, научно-технических и др. эффектов;

- принцип конкурентоспособности. Основная цель управления инновационным развитием машиностроительных предприятий заключается в повышение их конкурентоспособности на мировом рынке;

- принцип заранее определённости. При прогнозировании развития следует учесть оборачиваемость развития экономических процессов, что усиливает управленческое влияние;

- принцип точности и надёжности показателей. В процессе управления инновационным развитием машиностроительных предприятий необходимо использовать надёжные данные современного состояния сферы и теорию управления инноваций;

- принцип управления инновационного потенциала. Результаты и направления развития зависят от существующего потенциала. Управление инновационного развития должно быть направлено на увеличение инновационного потенциала, что является основой для повышения инновационной активности;

- принцип, направленный на результат. Управление инновационного развития машиностроительных предприятий, в будущем, должно быть направлено на получение желаемого состояния, то есть на повышение их инновационной активности.

Выводы из указанных проблем и перспективы дальнейших исследований в представленном направлении. Таким образом, можно прийти к такому выводу, что машиностроительная продукция является основой модернизации Азербайджанской экономики. Развитие инновационной деятельности позволяет предприятиям выйти на новый уровень. Для процесса инновационного развития

машиностроительных предприятий характерны различные методы достижения цели. Возможность инновационного развития предприятия характеризуется уровнем их инновационного потенциала. Чем выше будет уровень инновационного развития, тем больше будет использован полный и эффективный потенциал.

### *Литература*

1. Лозовский Л.Ш., Стародубцева Е.Б. Современный экономический словарь / Л.Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцева. – М.: ИНФРА-М, 2007. – 632 с.

2. Вудкок М., Фрэнсис Д. Раскрепощенный менеджер. Для руководителя-практика: Пер. с англ. / М. Вудкок, Д. Фрэнсис. – М.: «Дело», 1991. – 320 с.

3. Тоффлер Э. Шок будущего / Э. Тоффлер – Пер. с англ. – М.: ООО «Издательство АСТ», 2002. – 557 с.

4. Штомпка П. Социология социальных изменений / П. Штомпка. – Пер. с англ. под ред. В.А. Ядова. – М.: Аспект Пресс, 1996. – 416 с.

5. Лапин Н.И. Теория и практика инноватики: учеб.пособ. – М.: Университетская книга, Логос, 2008. – 328 с.

6. Карпова Ю.А. Введение в социологию инноватики / Ю.А. Карпова. – СПб.: Изд-во «Питер», 2004. – 192 с.

7. Герасимов Г.И., Илюхина Л.В. Инновации в образовании: сущность и социальные механизмы / Г.И. Герасимов, Л.В. Илюхина. – Ростов н/Д: НМД «Логос», 1999. – 136 с.

8. Гагарина О.С. Личность как субъект творческой деятельности: инновационный аспект / О.С. Гагарина // Вестник Российской академии государственной службы при Президенте Российской Федерации: электронное научное издание. – М.: РАГС, 2008. – №1 [Электронный ресурс] – Режим доступа: <http://www.thsp.ru/issues/issue0108/010813.htm>.

9. Чернова О.А. Императивы инновационного развития региональных экономических систем / О.А. Чернова // Региональная экономика. – 2009. – №5(98). – С. 24-30.

10. Принципы социализации рыночной экономики / Под ред. Е.В. Михалкиной. – Ростов-на-Дону: Содействие – XXI век, 2007. – 256 с.

1. Lozovskyy L.Sh., Starodubtseva E.B. Sovremennyy ekonomicheskiy slovar' / L.Sh. Lozovskyy, E.B. Starodubtseva. – M.: YNFRA-M, 2007. – 632 s.
2. Vudkok M., Frənsys D. Raskreposhchennyy menedzher. Dlya rukovodyatelya-praktyka: Per. s anhl. / M. Vudkok, D. Frənsys. – M.: «Delo», 1991. – 320 s.
3. Toffler Ə. Shok budushcheho / Ə. Toffler – Per. s anhl. – M.: ООО «Yzdatel'stvo ACT», 2002. – 557 s.
4. Shtompka P. Sotsyolohyya sotsyal'nykh yzmenenyy / P. Shtompka. – Per. s anhl. pod red. V.A. Yadova. – M.: Aspekt Press, 1996. – 416 s.
5. Lapyn N.Y. Teoryya y praktyka ynnovatyky: ucheb.posob. – M.: Unyversytet-skaya knyha, Lohos, 2008. – 328 s.
6. Karpova Yu.A. Vvedeniye v sotsyolohyyu ynnovatyky / Yu.A. Karpova. – SPb.: Yzd-vo «Pyter», 2004. – 192 s.
7. Herasymov H.Y., Ylyukhyna L.V. Ynnovatsyy v obrazovanyy: sushchnost' y sotsyal'nye mekhanyzmy / H.Y. Herasymov, L.V. Ylyukhyna. – Rostov n/D: NMD «Lohos», 1999. – 136 s.
8. Naharyna O.S. Lychnost' kak sub'ekt tvorcheskoy deyatel'nosti: ynnovatsyonnyy aspekt / O.S. Naharyna // Vestnyk Rosyyskoy akademyy hosudarstvennoy sluzhby pry Prezydente Rosyyskoy Federatsyy: elektronnoye nauchnoye yzdaniye. – M.: RAHS, 2008. – #1 [Elektronnyy resurs] – Rezhym dostupa: <http://www.thsp.ru/issues/issue0108/010813.htm>.
9. Chernova O.A. Ymperatyvy ynnovatsyonnoho razvytyya rehyonal'nykh ekonomicheskikh system / O.A. Chernova // Rehyonal'naya ekonomyka. – 2009. – #5(98). – S. 24-30.
10. Pryntsyry sotsyalizatsyy gыnochnoy ekonomyky / Pod red. E.V. Mykhalkynoy. – Rostov-na-Donu: Sodeystviye – KhKhI vek, 2007. – 256 s.

**Рецензент:** *Матлаб Махмудов доктор философии., зав.отделом «Проблемы рынка труда и занятости» НИУЦ по труду и социальным проблемам при Министерстве Труда и социальной защиты населения Азербайджанской Республики*

21.02.2017